



- Las normas de desempeño (ND) brindan un estándar ambiental y social de aceptación global y son consideradas como buenas prácticas con un nivel de exigencia en algunos casos mayor al de los marcos normativos nacionales.
- Las ND no buscan ser perfeccionistas ni minimalistas, sino prácticas y funcionales
- Tienen relación directa con los Principios de Ecuador y las salvaguardas de la CAF.
- Normalmente, los EIA pueden ser una justificación a un diseño ya programado, mientras que las ND son una oportunidad para que la empresa mitigue o evite, desde el diseño, los impactos ambientales inherentes a un proyecto de inversión.
- La gestión de los riesgos socioambientales coadyuva a mejorar la gobernanza corporativa de una empresa.
- Se requiere una evaluación de alternativas que permita demostrar que la opción elegida sea la óptima en términos económicos, sociales y ambientales.
- Se recomienda que la implementación de las ND se realice sobre la base de sistemas de gestión ya establecidos o existentes en las empresas.

- Las estrategias para la implementación de las ND incluyen, entre otras, la sensibilización de la alta dirección, la colaboración interfuncional y el planeamiento estratégico que una los puntos de vista y las opiniones de los grupos de interés
- Resulta imprescindible presentar los proyectos a nivel de factibilidad cuando se busca financiamiento de instituciones que aplican ND.
- El nivel de exigencia en la evaluación durante la categorización de los proyectos tiene relación con el riesgo de los mismos
- El financiamiento no sólo se da a proyectos nuevos sino a ampliaciones o modificaciones de instalaciones existentes. Los bancos evalúan en esos casos las experiencias de operación previa de la empresa solicitante.
- El asesoramiento al cliente por parte de empresas consultoras especializadas es importante y se puede dar en diferentes etapas del proyecto.

- En cada fase del ciclo de vida de un proyecto se pueden identificar diferentes brechas en el cumplimiento de las ND, sin embargo, la empresa debe priorizar sus esfuerzos en la gestión de aquellas brechas que atañen a los aspectos y/o grupos de interés más críticos en un determinado momento del proyecto.
- Los bancos puede aprobar un préstamo siempre que las empresas desarrollen y cumplan con un Plan de Acción Ambiental y Social (ESAP) para cubrir esas brechas existentes entre el proyecto de inversión y las ND.
- El cumplimiento de los compromisos que asume el cliente en el ESAP garantiza los desembolsos.
- Para el cumplimiento de las ND es fundamental contar con el equipo adecuado de personal ambiental y social, requiriéndose también la participación de un equipo multidisciplinario conformado por distintas áreas además de la ambiental y social, como planeamiento, diseño de proyectos, finanzas, salud, comunicaciones, legales, gestión de riesgos, entre otras.

- Cuando el desarrollo de un proyecto de inversión es cofinanciado, se trata que el cliente no duplique esfuerzos en la identificación y gestión de brechas socioambientales de cumplimiento.
- El seguimiento realizado por los entes de financiamiento (IFC/CAF, etc) para el cumplimiento de sus salvaguardas se hace tanto a nivel técnico como a nivel de la ejecución del presupuesto asignado para dicho fin.
- Las empresas deben garantizar que sus contratistas cumplen con los contenidos de las ND que aplican al proyecto en curso.
- El manejo de riesgos sociales incluye los planes de relacionamiento con grupos de interés, respuesta de quejas y reclamos, contratación de mano de obra local, gestión de compras locales y compensación de grupos afectados.
- Se debe garantizar que las preocupaciones de la comunidad se aborden con eficacia.
- Se debe integrar la participación comunitaria en la verificación de compromisos.