



Innovarpel 2025

TECHNICAL DAYS

**DIGITAL TRANSFORMATION
& INDUSTRIAL CYBERSECURITY**
IN THE OIL&GAS INDUSTRY

arpel 

JUNE, 24 & 25
Rio de Janeiro, Brazil

Desafios e Oportunidades da Transformação Digital no setor de Óleo e Gás

Tatiana Escovedo

Gerente Geral de Transformação Digital

Petrobras

An aerial photograph of a large offshore oil rig, likely a FPSO (Floating Production Storage and Offloading) vessel, sailing on the open ocean. The rig is a complex of yellow and white structures on a red hull. A tall derrick is visible on the deck. The sea is a deep blue, and the sky is a pale, hazy blue. In the distance, other smaller vessels can be seen on the horizon.

*A JORNADA DE
TRANSFORMAÇÃO
DIGITAL DA **PETROBRAS***



Tatiana Escovedo

Gerente Geral de Transformação Digital da Petrobras

Trabalha na Petrobras há 19 anos e atua como professora do Departamento de Informática da PUC-Rio desde 2009, onde coordena a Pós-Graduação lato sensu de Ciência de Dados e Analytics e colabora com pesquisas nas áreas de Ciência de Dados e Engenharia de Software. É doutora em Engenharia Elétrica, na área de Métodos de Apoio à Decisão, mestre em Informática na área de Engenharia de Software e bacharel em Sistemas de Informação, todos pela PUC-Rio. É autora de diversos livros e artigos na sua área de atuação.

***O FUTURO DO TRABALHO
DEPENDE DA
TRANSFORMAÇÃO
DIGITAL***



*O ambiente de trabalho moderno
passa por uma **transformação**
impulsionada pelo **avanço**
das **tecnologias digitais** e da
inteligência artificial.*



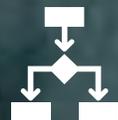
TECNOLOGIA



PESSOAS



PROCESSOS



O QUE É DESEJADO

GO DIGITAL

Inteligência artificial
Dados e Analytics
Cloud
Drones

Digital twins
Impressão 3D
AR / VR
Blockchain

O QUE NEM SEMPRE É LEMBRADO

BE DIGITAL

Geração de valor
Conexão com estratégia
Agilidade
Design e UX

Cultura Digital
Capacitação
Gestão de Mudanças
Inovação aberta



*A CHAVE PARA
PROSPERAR NESTA
NOVA ERA É QUE AS
EMPRESAS ABRACEM
A TRANSFORMAÇÃO
DIGITAL DE FORMA
TOTAL*

***NOSSA TRANSFORMAÇÃO
DIGITAL VAI MUITO
ALÉM DE TECNOLOGIA***

*É UMA TRANSFORMAÇÃO PROFUNDA
NA MANEIRA COMO AS **PESSOAS,**
PROCESSOS, DADOS E TECNOLOGIAS SE
INTEGRAM PARA CRIAR VALOR DE
MANEIRA CONTÍNUA E INOVADORA*



O que a TD faz?

Prospectamos oportunidades e co-construímos, em parceria com as áreas de negócio, soluções digitais que aceleram os ganhos de eficiência e a adaptação às mudanças no mundo.

***NÓS TRABALHAMOS
PARA INSPIRAR AS
PESSOAS A
TRANSFORMAR A
PETROBRAS
TODOS OS DIAS***



Como fazemos?



ATUAÇÃO INTEGRADA

Agimos de forma integrada, sendo construtivos e propositivos na nossa atuação técnica.



ADAPTAÇÃO A MUDANÇAS

Somos relevantes para o negócio, garantindo a adaptação às mudanças da Petrobras e do mundo.



MÉTODOS E TECNOLOGIAS

Somos referência em métodos e uso de novas tecnologias ligadas à Transformação Digital.

*COMO A TD
INCLUI PESSOAS NO
CENTRO*

*COMO GRANDES
PROTAGONISTAS DESSE
MOVIMENTO*



Nossas principais atribuições



Desenvolver uma cultura digital, por meio de disseminação de práticas, uso de produtos e novas tecnologias, dados e IA



Evoluir a cultura de valor do ambiente digital, priorizando a alocação de recursos



Evoluir na jornada de transformação digital, com gestão de dados e uso de inteligência artificial, resolvendo desafios multiáreas e end-to-end



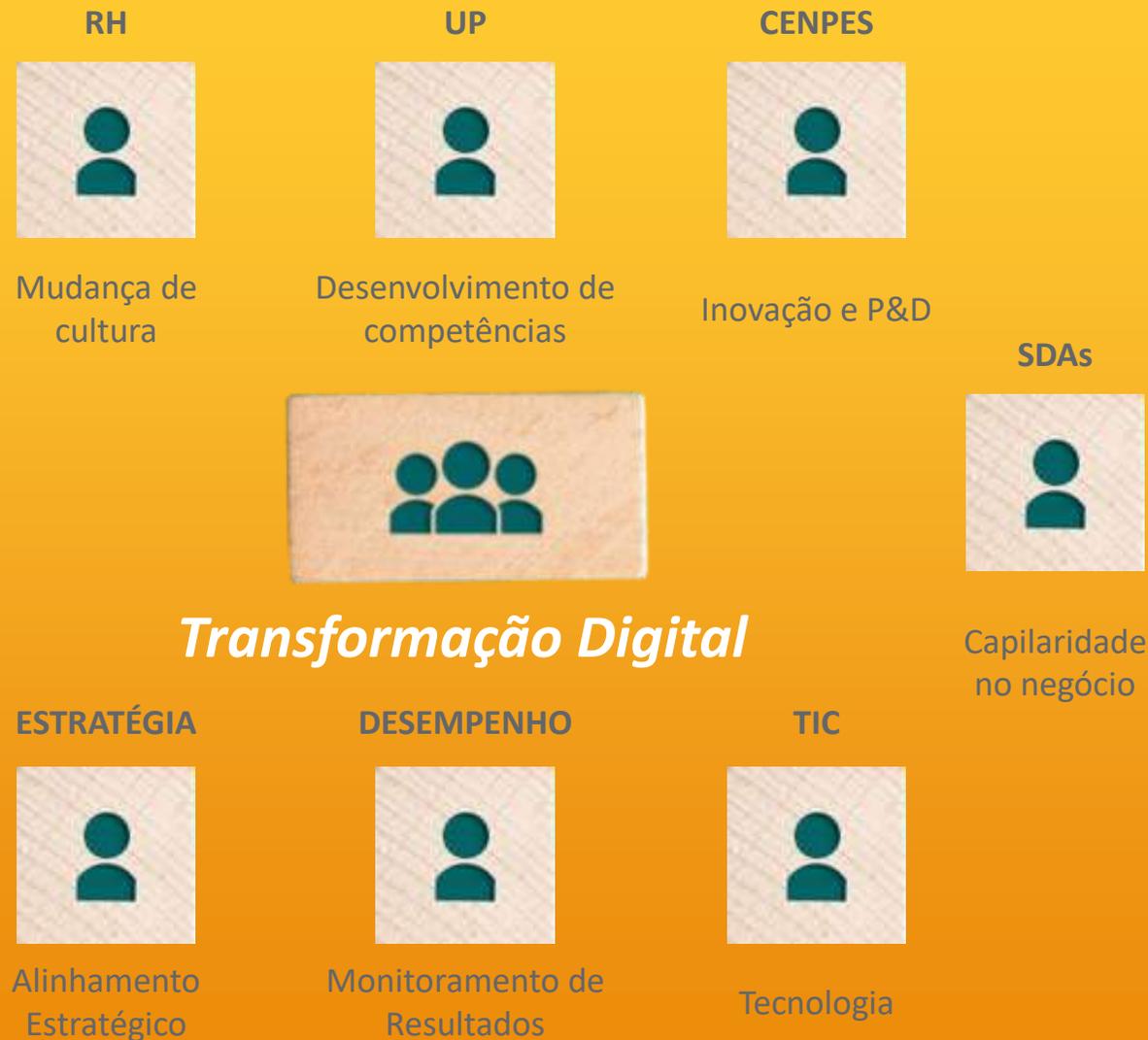
Explorar o potencial de inovação e desenvolver startups no país, com foco no segmento corporativo



Promover agilidade de negócios, expandindo a adoção de novos modelos de trabalho

Como atuamos

A Transformação Digital é multidisciplinar e só acontece quando muitas áreas trabalham juntas



A área de Transformação Digital construiu uma série de ativos ao longo dos últimos anos...

2017

O tema de Transformação digital na Petrobras foi lançado dentro da área da Estratégia

2019

Criou-se a Diretoria de Transformação Digital

2018

Criação da área e da estratégia corporativa que orientaria a transformação digital na Petrobras

Conhecimento e liderança em temas da Transformação Digital

Apoio diferenciado em temas de transformação de processo

Grande capilaridade e capacidade de interlocução com as diferentes áreas da Companhia

Proposição de novas formas de trabalho

Reconhecimento como “um repositório” de melhores práticas da companhia

2023

A TD começa a fazer parte da Diretoria de Assuntos Corporativos

2024

Expandir a atuação da TD na Petrobras

Aportar metodologias para ajudar a superar desafios ainda vivos na companhia

Criação de portfólio e atuação integrada da TD

2025

Franquias de Transformação Digital

Laboratórios de Gestão Ágil

Destques 2024



135

Facilitações de iniciativas e grupos de trabalho



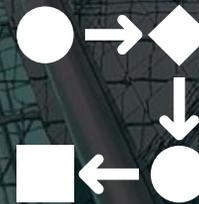
41

Trens e 400 vezes, com 4000 pessoas diretamente envolvidas



+5200

Pessoas impactadas pelas iniciativas de gestão da mudança



43

Projetos de otimização de processos



24

Novos contratos CPSI assinados (inovação aberta e startups)

07

Dicas para implantar a Transformação Digital



1- Coloque pessoas no centro



2- Uso inteligente de dados e IA



3- Colaboração é essencial - engaje e cocrie também com stakeholders



4- Simplifique processos



5- Adaptabilidade e resolução de problemas



6- Adote uma cultura de aprendizado contínuo



7- Comunicação clara e transparente

Nosso time



Time Transformação Digital



Tatiana Escovedo

*Gerente Geral de Transformação Digital
da Petrobras*



tatiana.escovedo@petrobras.com.br



/tatiana-escovedo



A JORNADA DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DA PETROBRAS