



TALLER

GESTIÓN DE GRANDES PROYECTOS EN REFINO E INSTALACIONES DE SUPERFICIE

30 setiembre - 2 octubre, 2014 | Cartagena, España

ANFITRIÓN



DÍA 1: MARTES, 30 SETIEMBRE 2014

| HORA | MÓDULOS | TEMA | EMPRESA |
|---------------|----------------------|---|------------------------------------|
| 08:30 - 09:00 | Apertura y seguridad | <ul style="list-style-type: none">· Jorge Ciacciarelli, Secretario Ejecutivo· Carlos Jiménez, Presidente del Comité de Refinación y Combustibles· Juan Antonio Carrillo de Albornoz, Director Refinería Cartagena· Modesto Fernández, Director Central de Ingeniería | ARPEL ARPEL REPSOL REPSOL |

ESTRATEGIA Y PROCESO DE MODELADO

| | | | |
|---------------|--------------|---|-------------------------------|
| 09:00 - 10:00 | MÓDULO 1 | Visión de la refinación al 2030 Daniel López , Socio VER PPT VER CV | Boston Consulting Group (BCG) |
| 10:00 - 11:00 | MÓDULO 2 | Visión general de gestión de proyectos y retos particulares de los "megaproyectos" Nelson Vásquez , Consultor Senior VER PPT | NEXANT |
| 11:00 - 11:30 | COFFEE BREAK | | |
| 11:30 - 12:15 | MÓDULO 3 | Ampliación de la Refinería de Cartagena. Del caso de negocio al comisionado Modesto Fernández , Director de Ingeniería VER CV | REPSOL |

TRADUCCIÓN DE IDEAS Y DATOS EN EL ALCANCE Y PREPARACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN (FEL 2 y 3)

| | | | |
|---------------|----------|--|-----------|
| 12:15 - 12:45 | MÓDULO 4 | Manejo de megaproyectos de refino y petroquímica - María Rey , Director de Proyectos VER PPT VER CV | FLUOR |
| 12:45 - 13:15 | MÓDULO 5 | Modelización de la ejecución de los proyectos / Programación estratégica - Rafael Pittaluga , Director Gestión, Control y Soporte VER PPT VER CV | ECOPETROL |
| 13:15 - 14:30 | LUNCH | | |

CASOS PRÁCTICOS

| | | | |
|---------------|--------------|--|-------------------|
| 14:30 - 15:00 | MÓDULO 6 | Lecciones aprendidas en la realización de grandes proyectos José Luis Tapia , Director de Operaciones Adjunto VER PPT VER CV | TECNICAS REUNIDAS |
| 15:00 - 15:30 | MÓDULO 7 | Lecciones aprendidas del proyecto del Piedemonte - Jürgen Loeber , Director de Proyectos VER PPT VER CV | EQUION |
| 15:30 - 16:00 | MÓDULO 8 | Logística del Proyecto CAMISEA - José Mele , Gerente Global de Grandes Proyectos VER PPT VER CV | PLUSPETROL |
| 16:00 - 16:30 | COFFEE BREAK | | |

CARACTERIZACIÓN DEL CONTROL DEL RIESGO DE IMPLEMENTACIÓN

| | | | |
|---------------|-----------|--|-------|
| 16:30 - 17:00 | MÓDULO 9 | Proyecto desulfurizadoras de ANCAP Gustavo Delistovich , Jefe de Operaciones Refinación VER PPT VER CV | ANCAP |
| 17:00 - 17:30 | MÓDULO 10 | Comentarios de cierre de la primera jornada | TODOS |

DÍA 2: MIÉRCOLES, 1º DE OCTUBRE 2014

MEDIDAS PARA EL CONTROL DE COSTOS/TIEMPO - FINANCIACIÓN

| | | | |
|---------------|--------------|--|---------|
| 09:00 - 09:30 | MÓDULO 1 | Proyecto planta alquiler – Refinería Aconcagua – Modalidad Open Book - Mario Cúneo , Jefe División - Dirección de Proyectos Refinería Aconcagua VER PPT VER CV | ENAP |
| 09:30 - 10:15 | MÓDULO 2 | Gestionando la complejidad de los Proyectos. Liderazgo, Manejo de Riesgos y Comunicación entre Stakeholders como Factores de Éxito J. Ricardo Penacho A. , Director de Desarrollo de Negocios de Petróleo y Gas VER PPT VER CV | SACYR |
| 10:15 - 11:00 | MÓDULO 3 | Desafío de Seguridad en Grandes Obras: formación de recursos humanos en la cultura de la prevención Marco Cavalli , Gerente de Ambiente, Salud y Seguridad VER PPT | TECHINT |
| 11:00 - 11:30 | COFFEE BREAK | | |

RELACIONES CON LA COMUNIDAD

| | | | |
|---------------|----------|--|-----------|
| 11:30 - 12:15 | MÓDULO 4 | Realización de grandes proyectos en entornos sociales conflictivos Luis Cáceres , Gerente Megaproyecto PMRB VER PPT VER CV | ECOPETROL |
| 12:15 - 13:00 | MÓDULO 5 | Mecanismos eficaces de atención de reclamaciones del entorno local en grandes proyectos Arantza Hernanz Martín , Subdirectora de Responsabilidad Corporativa, Relación con Comunidades y Derechos Humanos VER PPT VER CV | REPSOL |

SEGURIDAD EN LA CONSTRUCCIÓN Y SEGURIDAD DE PROCESOS

| | | | |
|---------------|----------|--|-------|
| 13:00 - 13:30 | MÓDULO 6 | Gestión eficaz de seguridad y salud en mega proyectos Mar Rua , Jefa del Departamento de Seguridad, Salud y Medio Ambiente en Construcción VER PPT VER CV | FLUOR |
| 13:30 - 14:30 | LUNCH | | |

CASOS PRÁCTICOS

| | | | |
|---------------|--------------|--|-----------|
| 14:30 - 15:00 | MÓDULO 7 | Lecciones aprendidas del Proyecto Margarita José María Ruiz Rodríguez , Director de desarrollo proyectos E&P VER PPT VER CV | REPSOL |
| 15:00 - 15:30 | MÓDULO 8 | Preservación y protección de equipos enmarcada en la gestión de activos Jorge Vélez , Coordinador de Preservación VER PPT | ECOPETROL |
| 15:30 - 16:00 | COFFEE BREAK | | |

CARACTERIZACIÓN DE GRANDES PROYECTOS Y SUS RESULTADOS

| | | | |
|---------------|----------|---|--------|
| 16:00 - 17:00 | MÓDULO 9 | Comisionado y puesta en marcha de un gran proyecto de ampliación Jaime Arranz , Director Optimización Costes Operativos de Refino VER PPT VER CV | REPSOL |
| 17:00 - 17:30 | CIERRE | | |

DÍA 3: JUEVES, 2 DE OCTUBRE 2014

| | | | |
|---------------|--------------------------|--|--|
| 09:00 - 12:00 | VISITA GUIADA REFINERIA. | | |
|---------------|--------------------------|--|--|

TALLER

GESTIÓN DE GRANDES PROYECTOS EN REFINO E INSTALACIONES DE SUPERFICIE

ANFITRIÓN



SOBRE EL ORGANIZADOR

ARPEL es una asociación sin fines de lucro que nuclea a empresas e instituciones del sector petróleo, gas y biocombustibles en Latinoamérica y el Caribe. Fue fundada en 1965 como un vehículo de cooperación y asistencia recíproca entre empresas del sector, con el propósito principal de contribuir activamente a la integración y crecimiento competitivo de la industria y al desarrollo energético sostenible en la región.

Actualmente sus socios representan más del 90% de las actividades del upstream y downstream en la región e incluyen a empresas operadoras nacionales, internacionales e independientes, a proveedoras de tecnología, bienes y servicios para la cadena de valor, y a instituciones nacionales e internacionales del sector.



Sede Regional:

Javier de Viana 1018

CP 11200, Montevideo, Uruguay

Tel.: +(598) 2410 6993 | info@arpel.org.uy

www.arpel.org